

Hållbarhet FÖR MER EFFEKT

Hållbarhetsrapport 2024-2025
Sallén Elektriska AB



Det här är Sallén Elektriska ABs hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2024-2025

I hållbarhetsrapporten presenterar vi vår affärsmodell ur ett hållbarhetsperspektiv genom att beskriva hur vi arbetar med miljömässiga, ekonomiska och sociala frågor i vår dagliga verksamhet. Rapporten beskriver vad vi uppnått under det gångna året och ger en inblick i våra ambitioner för framtiden.

Styrelsen för Sallén Elektriska AB är ansvarig för hållbarhetsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Sallén Elektriska AB

Hanselligatan 1, 754 50 Uppsala

018-16 06 00 | info@sallen.se

www.sallen.se | Org.nr 556071-2167

Innehållsförteckning

VD har ordet	4
Året i korthet	5
Hållbar verksamhetsutveckling och företagsansvar	7
<i>Avstämning väsentliga aspekter och uttalade mål</i>	7
<i>Riskhantering</i>	8
<i>Hållbarhetsstyrning</i>	9
Vår affärsidé	11
<i>Vår affärsmodell</i>	11
På gemensam grund	12
<i>Nöjdare medarbetare</i>	12
<i>Ledarskap FÖR MER EFFEKT</i>	13
Nöjda kunder bidrar till vår utveckling	14
<i>Upplevd kundkvalitet</i>	15
<i>Rena affärer</i>	15
En säker arbetsplats med schyssta villkor	16
<i>Ta ansvar - gör skillnad</i>	16
<i>Tillsammans tar vi ansvar för en hållbar framtid</i>	17
Resurseffektivitet och bra materialval	20
<i>Energieffektivitet i våra egna transporter</i>	20
<i>Resurseffektivitet i leveranstransporter</i>	21
<i>Val av hållbara insatsprodukter</i>	21
<i>Avfallshantering</i>	22
<i>Svinn i produktion</i>	23
Hållbara leverantörsrelationer för rena affärer	23
<i>Risker och möjligheter</i>	23
<i>Vårt agerande på marknaden</i>	24
Gemenskap och medkänsla	24
Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten	25

VD har ordet

Verksamhetsåret 2024-2025 var året då vi trodde att byggsektorn sakta skulle få luft under vingarna igen efter en period av höga räntor och en dämpad konsumtionsvilja i samhället rent generellt. Med facit i hand vet vi nu att det bara delvis blev sanningen.

Trots Riksbankens expansiva penningpolitik med sänkt styrränta har önskad effekt i form av ökad tillväxt, ekonomisk återhämtning och ökad efterfrågan tyvärr uteblivit. En av de enskilt största anledningarna till detta är den globala handelskonflikt som blommade upp i början på 2025, särskilt kopplat till USA:s införande av tullar. Detta har skapat ytterligare osäkerhet på en redan ansträngd marknad vilket i sin tur har påverkat det ekonomiska världsläget och investeringsviljan bland våra kunder negativt. Detta har lett till en svagare tillväxt och en långsammare återhämtning än vad vi hade hoppats på.

När vi gick in i det nya verksamhetsåret gjorde vi det med ett nylanserat effektiviserings- och besparingsprogram över hela bolaget. En lyckad insats har det visat sig som fört med sig flera positiva effekter, bland annat att vi nu är bättre organiserade för att möta våra kunders efterfrågan genom nya arbetssätt och rutiner. Tack vare detta, samt att vi avslutat ett antal projekt och uppdrag med bra resultat, har vi trots tuffa förutsättningar lyckats uppnå ett resultat i år som är i linje med bolagets långsiktiga mål.

Det är svårt att sia om framtiden men att världsläget behöver få en stabilitet som skapar förutsättningar för en mer förutsägbar marknad kan vi nog alla enas om. Internt behöver vi fortsätta utmana oss själva i alla led och hitta nya vägar för att på en tuff marknad nå våra kunder och vinna affärer framför våra konkurrenter. Lyckas vi med detta tror i alla fall jag att vi kommer stå starkare än någonsin när vinden vänder.

Med 75 år i elektricitetens tjänst vet vi på Sallén vad som krävs för att leverera högkvalitativa installationer och nöjda kunder.
- Det tänker vi fortsätta att göra!



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a large 'C' and 'S'.

Christopher Sallén, VD

Året i korthet

Verksamhetsåret 2024-2025 har varit ett resultatmässigt bra år för Sallén Elektriska sett till bolagets långsiktiga mål men samtidigt ett år som fortsatt kännetecknas av ett instabilt världsläge och en oförutsägbare marknad.

Vi gick in i det nya bokslutsåret med höga räntor och en fortsatt låg efterfrågan av våra tjänster i relation till det vi kallar normalt. Under året har dock Riksbanken sänkt styrräntan vid flertalet gånger med målet att bromsa inflationen och stimulera bostadsmarknaden och byggsektorn. Till en början upplevde vi en viss återhämtning på marknaden men i takt med att globala handelkonflikter blommade upp, särskilt kopplade till USA:s införande av tullar, mattades den förväntade tillväxten av och återhämtningen avstannade.

Som ett led i att anpassa oss efter det nya normala har vi under året sjösatt ett effektiviserings- och besparingsprogram i syfte att bli mer valbara. Programmet har inneburit en total genomlysning av vår verksamhet – allt ifrån hur vi ska organisera oss på bästa sätt till var vi ska lägga fokus för att säkra vår sysselsättning både på kort och lång sikt.

På vår entreprenadsida har vi likt föregående år tampats med hård konkurrens och prispress på marknaden. Trots detta har vi lyckats fylla på med en antal nya projekt vilket medfört att vi lyckats hålla en god sysselsättningsgrad under året samt även avslutat ett antal projekt med bra resultat. En del av svaret finner vi i de positiva effekter som bolagets effektiviserings- och besparingsprogram för med sig. Vi har under året hunnit med att starta upp ett 30-tal projekt i storleken en till hundra miljoner i ordervärde och vi har avslutat ungefär lika många.

Inom vår servicesida var orderingången fortsatt återhållsam i starten av verksamhetsåret men avslutades mer positivt, framför allt gällande traditionell elservice. Gällande solceller har efterfrågan bland våra privatkunder varit lägre än önskat under året med undantag från företagssidan där efterfrågan varit något mer positiv. Vår satsning på installation, reparation och underhåll av värmepumpar har likt tidigare år varit lyckosam även i år. Intresset bland våra privatkunder är fortsatt stort och svaret ligger troligtvis i en ökad kännedom om oss som tjänsteleverantör. Försäljningen av vitvaror till bygg och fastighet har i år varit lägre än förväntat med hård konkurrens och prispress.

Gällande ett av bolagets långsiktiga mål - nöjdare medarbetare och nöjdare kunder - har vi även i år genomfört undersökningar. Deltagandet och engagemanget har varit högt även i år och vi har bra värden både gällande Nöjd-medarbetar-index (NMI) och upplevd kundkvalitet.

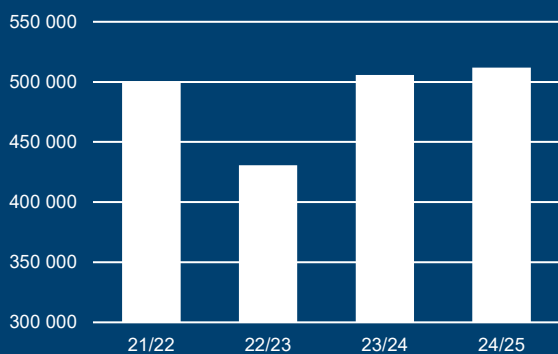
Ur ett samhällssocialt perspektiv har vi likt tidigare år gett vårt stöd till ett antal lokala CSR-projekt och idrottsföreningar. Vidare har vi även i år delat ut stipendium till ett antal avgångselever på Elprogrammet. Denna typ av aktiviteter är viktiga kanaler för oss att nå ut som varumärke men framförallt för att skapa intresse för oss som en framtida arbetsgivare bland unga individer.

Med bakgrund i arbetet mot både nöjdare medarbetare och nöjdare kunder har vi under året fortsatt arbetet med kompetensutveckling - Systematisk kompetensutveckling (SKU). Kompetenskartläggningen är ett årligt återkommande moment för att mäta kompetensnivån bland våra montörer och på så sätt även göra utbildningsinsatserna mätbara. Processen börjar med en kompetenskartläggning i form av en enkät där medarbetaren får

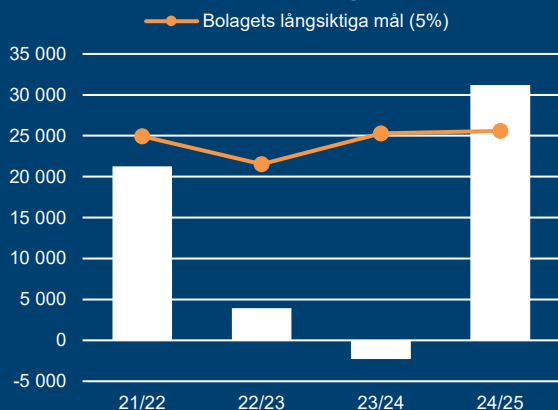
självskatta sin kompetens inom ett antal installationsmoment. Detta mynnar sedan ut i ett personligt kompetenskort för respektive medarbetare vilket i sin tur ligger till grund för den utbildningsplan som sedan tas fram.

Miljömässigt har vi arbetat vidare med de åtgärder som identifierats sedan tidigare gällande minskning av energianvändningen och därmed även minskade kostnader. Det gäller bland annat att vi ytterligare ökat andelen laddhybrid- och elbilar för persontransporter, transporteffektiviseringar i form av bättre planering vid materialbeställningar samt optimering av persontransporter till och från våra arbetsplatser.

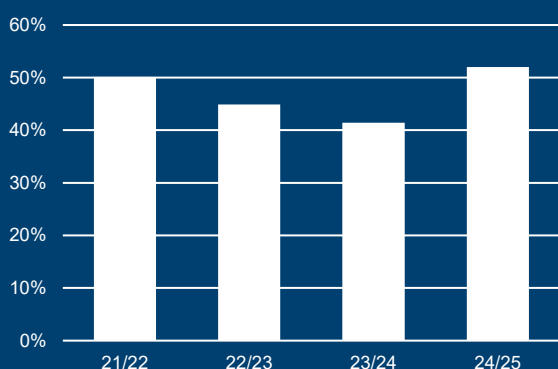
Nettoomsättning i ksek



Resultatutveckling i ksek



Soliditet i %



Hållbar verksamhetsutveckling och företagsansvar

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet och genomsyrar såväl vårt ledarskap som vårt dagliga arbete. Genom att erbjuda en trygg arbetsmiljö, rättvisa villkor och ett inkluderande ledarskap skapar vi förutsättningar för engagerade medarbetare som bidrar till ett långsiktigt hållbart samhälle.

Vi arbetar systematiskt med att effektivisera våra processer och minska vårt klimatavtryck, samtidigt som vi säkerställer att våra affärsrelationer med kunder och leverantörer sker i enlighet med vår värdegrund.

Vi strävar efter att alltid leverera med hög kvalitet, upprätthålla en stark elsäkerhetskultur och bedriva vår verksamhet med integritet och transparens. Att göra affärer på ett korrekt och ansvarsfullt sätt är en självklarhet för oss.

Vårt hållbarhetsarbete utgår från FN:s Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling och förväntningarna från våra medarbetare, kunder och samhället i stort är tydliga – vi ska ta ansvar och bidra till en hållbar framtid. Samtidigt efterfrågar allt fler av våra större kunder redovisning av vårt hållbarhetsarbete som en del av sina leverantörsbedömningar. Därtill omfattas vi ofta av detaljerade miljökrav från våra beställare, vilket ställer höga krav på vår förmåga att integrera hållbarhetsaspekter i hela vår verksamhet.

AVSTÄMNING VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH UTTALADE MÅL

Arbetet med hållbar verksamhetsutveckling och företagsansvar inkluderar många olika områden och sedan 2017 arbetar vi systematiskt och långsiktigt med fokus på ett antal prioriterade områden.

Område	Leverantör	Egen verksamhet	Kund
Personal och sociala förhållanden	God arbetsmiljö Icke diskriminering	Nöjda medarbetare Säker arbetsmiljö	Nöjda kunder
Anti-korruption	Skall följa tillämpliga lagar och god sed	Efterleva företagets uppförandekod	Skall följa tillämpliga lagar och god sed
Respekt för mänskliga rättigheter	Respektera och följa principer för mänskliga rättigheter	Efterleva företagets uppförandekod Bidra till samhällsutvecklingen	Respektera och följa principer för mänskliga rättigheter
Miljö	Ska ha ett systematiskt miljöarbete för att förbättra sin miljöprestanda	Energiförbrukning Miljöbedömt materiel	Energieffektivitet

RISKHANTERING

Riskhantering är en naturlig del i verksamheten och en god förståelse för riskerna och en löpande uppföljning av förändringar i riskbilden ger goda förutsättningar för att risker kan beaktas på ett relevant sätt i beslutsfattandet. Det ökar möjligheterna för att företagets strategiska mål kan infrias. En viktig del av verksamhetsstyrningen är därför att säkerställa kontinuerlig analys av risker samt en ändamålsenlig och effektiv hantering av de risker som kan medföra en betydande negativ påverkan.

Inför beslut om offert ska lämnas görs en riskbedömning om kapacitetsbehov och produktionstid möjliggör leverans av en anläggning som uppfyller beställarens och Sallén Elektriskas kvalitetskrav. Vid uppstart av nya projekt utförs en mer detaljerad analys av risker för att förebygga kvalitet-, miljö- och arbetsmiljöbrister.

I de månatliga verksamhetsgranskningarna, som genomförs på alla nivåer i organisationen, rapporteras om de största verksamhetsriskerna. Den omfattar bland annat monetära risker, kapacitetsrisker, risker med kundrelationer, marknadsrisker, kvalitetsrisker, arbetsmiljörisker, etc. Åtgärder tas fram för att eliminera eller minska riskerna och följs upp vid kommande granskningar.

Därutöver gör ledningsgruppen löpande övergripande riskanalyser av befintlig strategi för att värdera interna styrkor och svagheter samt externa möjligheter och hot. I det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) görs årligen en övergripande riskanalys av arbetsmiljön och skyddskommittén tar fram en handlingsplan för att åtgärda de största arbetsmiljöriskerna. Riskanalyser görs även vid större förändringar i verksamheten som påverkar arbetsförhållandena.

Risker bedöms och hanteras i enlighet med vedertagna metoder genom: identifiering, analys, utvärdering, behandling samt övervakning och löpande granskning/uppdatering. Utgångspunkten är att förebygga eller minska oönskade effekter på företagets övergripande mål. Riskerna kategoriserade efter riskområde: finans, marknad- och omvärld samt operativ risk. De finansiella riskerna är en risk för vår finansiella styrka. Marknads- och omvärldsriskerna står i relation till att vi vill vara den mest attraktiva elinstallatören i Uppsala, Stockholm och Mälardalen. De operativa riskerna är kopplade till våra värdeskapande processer: Entreprenadprocessen och Serviceprocessen.



Våra största risker i nuläget:

Riskområde	Betydande risker	Bemötande
Finansiell risk	Pågående krig med ett oroligt världsläge. Global handelskonflikt. Färre jobb på marknaden. Ökad konkurrens. Prispress.	Ha en extra likvidetsbuffert, t ex förhöjd checkkredit. Fortsatt arbete med effektiviseringar och besparingar.
Operativ risk	Brist på specifika kompetenser. Projektledare och ledande montörer har en nyckelroll för att leda och styra projekten mot framgång.	Attrahera nya medarbetare och behålla befintliga medarbetare. Samarbeta med yrkesskolor/gymnasium. Ha mentorsprogram, lärlingar. Sallénakademin.
Operativ risk	Förlust eller frånvaro av nyckelperson. Vi har svårt att ersätta eller ta över och fullfölja deras arbete.	Attrahera och behålla medarbetare. Följa gällande processer, dokumentera och lagra dokumentation enligt anvisningar. Ha en tät dialog mellan naturliga ersättare. Se till att yngre medarbetare jobbar parallellt med äldre erfarna.

HÅLLBARHETSSTYRNING

Vår vision - FÖR MER EFFEKT - HELT ENKELT! - konkretiseras internt med policyer inom viktiga aspekter för att ge en avsiktsförklaring och med riktlinjer kommunicerar vi vår syn på hur vi tillsammans ska nå våra mål. De styrande dokumenten finns i FÖR MER EFFEKT-handboken som är framtagen i enlighet med kvalitets- och miljöledningsstandarderna ISO 9001 och ISO 14001 samt gällande arbetsmiljöföreskrifter enligt AFS 2023:1.

FÖR MER EFFEKT-handboken syftar till att över tid säkra ett effektivt arbetssätt och en hållbar arbetsmiljö för våra medarbetare och samtidigt säkra en trygg leverans för våra kunder - alltid med utgångspunkt i kvalitet, långsiktighet och med affären i fokus.

I arbetet mot målet *nöjdare kunder* är det viktigt att vi först når målet *nöjdare medarbetare* och att vi tar vårt sociala ansvar. Ett minst lika viktigt mål för att få nöjdare kunder är att alltid leverera med god kvalitet. Vi vill att våra kunder ska förknippa Sallén Elektriska med hög kvalitet på utförda uppdrag. Bolagets interna krav och riktlinjer vad avser kvalitet är samlade i bolagets **kvalitetspolicy** som tillsammans med bolagets Installationsguide FÖR MER EFFEKT utgör grunden för vad vi anser Sallén Elektriskas minimikrav på installationer avseende säkerhet, funktion och utförande. Genom interna revisioner av pågående uppdrag kontrolleras kvalitén på arbetet.

Bolagets uppförandekod (code of conduct) syftar till att vägleda oss som företag och för att visa på hur vi som företag och dess medarbetare förväntas uppträda i det dagliga arbetet på ett generellt plan.

Vår **arbetsmiljöpolicy** tillsammans med friskvårdspolicy, jämställdhets- och mångfaldspolicy samt Ren & schysst arbetsplatspolicy utgör vår plattform för en god arbetsmiljö, vilket är en säker arbetsplats där alla behandlas med respekt. Vår alkohol- och drogpolicy ger riktlinjer för hur vi arbetar för att säkerställa en arbetsmiljö utan alkohol och droger. Vi vill verka både förebyggande och när tillbud, olyckor eller sjukdom uppstår. För att göra detta möjligt har vi ett samarbete med ProHelia företagshälsovård. Företagshälsovården finns till hands då våra medarbetare behöver söka hjälp på grund av t.ex. skador eller andra åkommor som är arbetsrelaterade. Företagshälsovården blir en naturlig samarbetspartner i exempelvis rehabilitering.

Vår **visselblåsarpolicy** syftar till att tydligt beskriva vad som definierar en visseblåsning enligt lagen, hur man rapporterar och vem som tar emot en visseblåsning. Som arbetagivare strävar vi efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och välmående medarbetare. Våra medarbetare, kunder och leverantörer är våra viktigaste källor till insikt om eventuella brister som måste rättas till.

Vår **elsäkerhetspolicy** är riktlinjen för att arbeta metodiskt och noggrant så vi får en säker arbetsplats och lämnar över en elsäker och felfri elanläggning till kunden.

Bolagets **miljöpolicy** är vår avsiktsförklaring för att minska vår påverkan på klimatet och miljön.

Vid introduktion av nyanställda ingår en genomgång av företagets policyer som en obligatorisk punkt. Policyerna finns tillgängliga för alla medarbetare på företagets intranät INSIDAN och godkännande av företagets policyer sker årligen via utskick i medarbetarportalen Sympa. Ledningsgrupp och berörd stab granskar policyer årligen inför budgetarbetet. Vid granskning av policyer kartlägger vi hur vi omsätter policyn i praktiken och vilket resultat vi har uppnått. För eventuella brister eller resultat som inte når målet planeras förbättringsåtgärder t.ex. nya eller reviderade rutiner, utbildning, informationsaktiviteter osv.

Resultatet av våra policyer beskrivs i de kommande avsnitten där vi lyfter fram arbetet med våra väsentliga hållbarhetsfrågor.



Vår affärsidé

”Sallén Elektriska ska erbjuda kvalitativa elinstallationer med egna medarbetare och med affären i fokus.”

VÅR AFFÄRSMODELL

Sallén Elektriska bedriver verksamhet inom två affärsområden – Entreprenad och Service. Kunderna är både privatpersoner och företag inom såväl privata som offentliga miljöer. Genom goda relationer med kunder, leverantörer och underentreprenörer uppnås långsiktig stabilitet, trygghet och lönsamhet.

Med Uppsala som primär marknad och Stockholm/Mälardalen som sekundär marknad sker urvalet av kunder i första hand utifrån en geografisk avgränsning. Genom kontinuerlig erfarenhetsåterföring ser vi till att ständigt höja kompetensen bland våra medarbetare och samtidigt verka för nöjdare kunder genom kvalitativa installationer.



På gemensam grund

Sallén Elektriska har funnits i Mälardalen sedan 1950 då Bengt Sallén startade Salléns Elektrotekniska Byrå i Uppsala. Drygt 60 år senare tog Christopher Sallén över efter Thorbjörn Sallén som då hade drivit bolaget i drygt 35 år.

Med Uppsala och Stockholm samt delar av Mälardalen som arbetsplats, erbjuder vi våra kunder en unik bredd - allt från enklare elinstallationer hos privatpersoner, till stora komplexa helhetslösningar i teknikintensiva projekt.

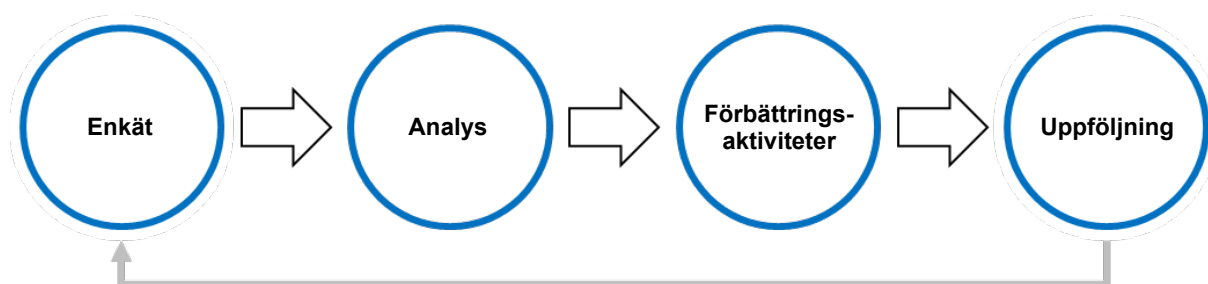
En viktig aspekt utifrån bolagets långsiktiga mål är att vi arbetar med ständiga förbättringar av vår verksamhet. En förutsättning för detta är att vi arbetar utifrån en gemensam grund - vår värdegrund. Vi tar ansvar, vi visar varandra respekt och vi gör det med kvalitet, men framförallt gör vi det tillsammans.

Som ett led i bolagets värdegrundsarbete instiftades 2017 utmärkelsen Årets Sallénare. Tanken med Årets Sallénare är att premiера och lyfta fram beteenden som stärker bolagets värderingar - Ansvar, Respekt, Kvalitet och Tillsammans. Utmärkelsen tilldelas medarbetare som ur ett värdegrundsperspektiv gjort något extraordinärt och på så vis föregått med gott exempel. Medarbetarna nominerar sina kollegor och skriver en motivering. VD väljer sedan ut en vinnare i respektive kategori och prisutdelning sker vid den årliga julfesten.

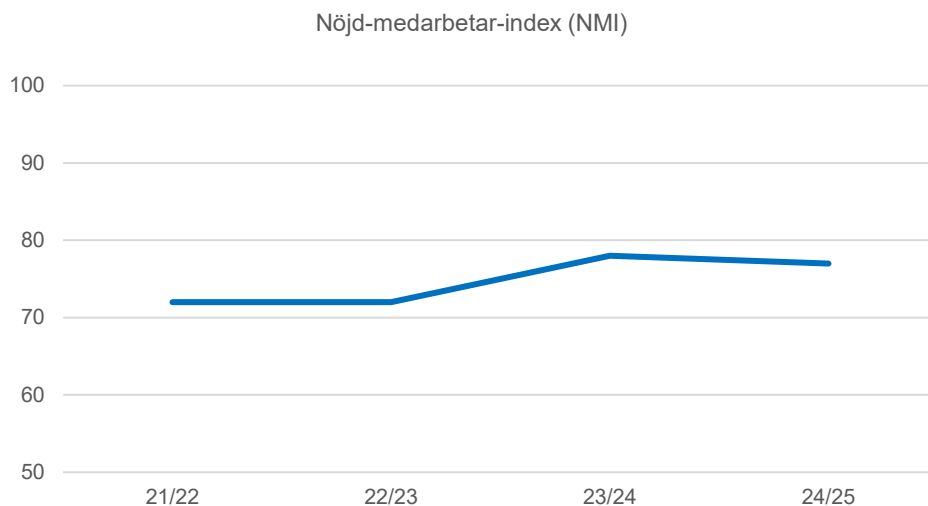
NÖJDARE MEDARBETARE

En av våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor är våra medarbetare. Det pågår ett ständigt arbete med att skapa förutsättningar för nöjdare medarbetare och vi mäter årligen vad våra medarbetare tycker om våra chefers ledarskap, vår arbetsplatskultur och vår arbetsmiljö, internkommunikation, osv.

Genom återkommande medarbetarundersökningar kan vi analysera nuläget, sätta upp handlingsplaner och kontinuerligt följa upp förbättringsarbetet med utgångspunkt i bolagets övergripande mål.



Medarbetarundersökningar genomförs två gånger per år. Resultatet av undersökningen analyseras av respektive chef som i sin tur tar fram ett förslag på förbättringsaktiviteter - en handlingsplan för att stärka eller förändra ett fokusområde.



Kommentar: Målet för 2024-2025 var ett NMI-värde på 78 och vi landade på 77. Något lägre än föregående år men fortsatt ett bra värde där ett värde över 70 anses vara högt.

LEDARSKAP - FÖR MER EFFEKT

Vi har fortsatt stort fokus på ledarskap och ledarskapsutveckling inom bolaget och målet har varit att skapa ett närvarande ledarskap för att utveckla och ta fram det bästa ur individen och gruppen som helhet. Ett index för ledarskapet mäts varje år i och med enkäten för nöjdare medarbetare.



Kommentar: Målet är att ha en positiv trend och värdet 2024-2025 landade på 3,96 jämfört med föregående års mätning då värdet landade på 3,9.

Nöjda kunder bidrar till vår utveckling

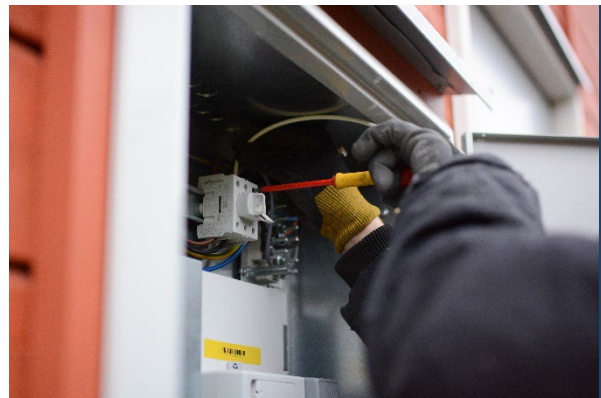
Vi erbjuder våra kunder elinstallationer över hela Mälardalen, allt från mindre servicearbeten till större entreprenadprojekt. Vårt erbjudande är anpassat efter vad våra kunder efterfrågar och är indelat på två affärsområden – Entreprenad och Service.

Oavsett utvecklingen på marknaden påverkar vi själva till största delen hur vår framtid kommer att se ut. Våra medarbetares erfarenhet, kompetens, ansvarskänsla och kvalitetsmedvetenhet är det som gör oss till den konkurrenskraftiga spelare som vi är idag.



Sallén Entreprenad

Elinstallation i samband större entreprenadprojekt avseende ny-, om- och tillbyggnation av lokaler för kontor, hotell, handel, idrott, kultur, restaurang, vård, skolor och bostäder.



Sallén Service

Installation av el, solceller, värmepumpar och vitvaror i samband med ny-, om- och tillbyggnation av ett mindre projekt/uppdrag, service- och underhållsarbete på befintliga anläggningar.

Kvalitet betyder för Sallén Elektriska att vi levererar en installation eller produkt som uppfyller eller överträffar kundens krav med avseende på funktion, elsäkerhet och prestanda. Processerna i FÖR MER EFFEKT-handboken är framtagna med fokus på att säkerställa att vi i planeringsstadiet identifierar kundernas krav, vilka kvalitets-, miljö- och arbetsmiljörisker som finns samt att vi säkerställer att vi har den kompetens och de verktyg som krävs för att uppfylla kraven och hantera riskerna.

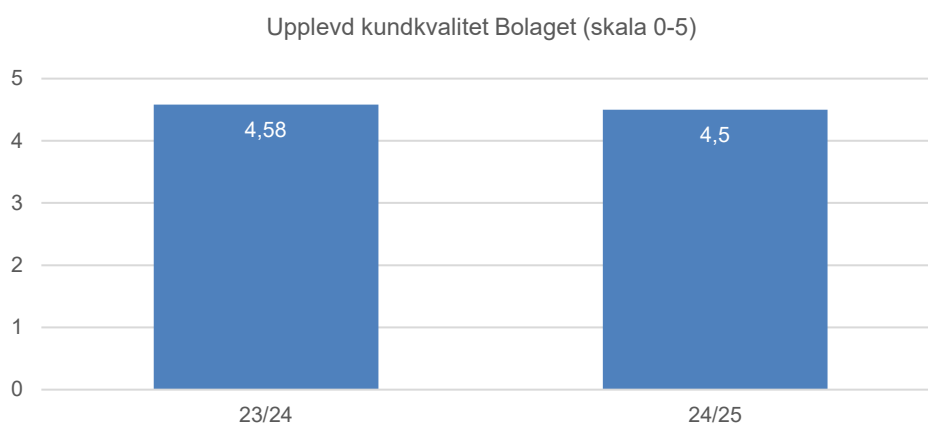
Med ett genomtänkt och engagerat arbete kan vi i projekteringsstadiet bidra med vår kompetens till att våra kunder får en funktionell och energieffektiv elanläggning som bidrar till en god arbetsmiljö eller boendemiljö samt till en minskad energianvändning och därmed minskade koldioxidutsläpp. Elsäkerhetskulturen inom företaget är hög och återkommande aktiviteter och utbildningar genomförs för att ytterligare stärka den. Elinstallationer som är noggrant utförda enligt gällande lagar och standarder är avgörande för att de inte ska utgöra fara för personer och egendom.

Vissa kunder ställer tuffa krav på hållbarhet, vilket bidrar till vår utveckling. Vid uppstart av projekt måste krav i Allmänna Föreskrifter (AF-del), teknisk beskrivning och kundspecifika miljökrav identifieras och förstås. Skärpta krav kommuniceras inom organisationen så att kompetens, rutiner och hjälpmedel uppdateras eller tas fram för att uppfylla kraven. Kraven kan exempelvis gälla hållbara materialval, vilket vi uppfyller genom kontroll av produkter i miljödatabaser, som Byggvarubedömningen och Sunda hus, men även återbruk och cirkularitet. I vår Inköpsguide FÖR MER EFFEKT framgår huruvida produkterna är miljömärkta. Med tydlig märkning av produktens miljöbedömning underlättas inköpen av föreskrivet materiel.

Kvalitetsuppföljning sker vid internrevision genom platsbesök ute på byggarbetsplatser. Internrevisionen omfattar efterlevnad av processer, planering, kvalitet på utförande, miljöarbete, arbetsmiljö samt sociala förhållanden. Revisionsrapporten överlämnas till berört affärsområde för kännedom och för åtgärder av avvikelser. Akuta åtgärder följs upp omgående medan övriga följs upp på projektavslutsmötet.

UPPLEVD KUNDKVALITET

Den indikator för kvalitet vi följer upp är hur våra kunder upplever vår kvalitet. För att få information om hur kunderna upplever vår kvalitet genomför vi årligen två kundundersökningar – en huvudmätning på våren och en delmätning på hösten.



Kommentar: Vårt mål är ett resultat över 4,5 och 2024-2025 landade vi på 4,5. Ett värde över 4,0 anses generellt sett vara bra eller mycket bra beroende på bransch.

RENA AFFÄRER

Alla affärer och all kontakt med kunder ska ske med ett gott etiskt beteende i enlighet med företagets uppförandekod. Det är klart uttalat från företagsledningen att alla tillämpliga konkurrenslagar ska följas. Vid aktiviteter med kunder gör berörd chef en bedömning om lämplighet och omfattning.

Vi ska inte, direkt eller indirekt, erbjuda eller ge otillbörlig betalning eller annan ersättning till någon person eller någon organisation i syfte att förmå personen eller organisationen att agera i strid mot föreskrivna åligganden för att erhålla, behålla eller styra uppdrag eller få andra otillbörliga fördelar inom ramen för Sallén Elektriskas verksamhet. Detta gäller i kontakten med våra kunder såväl som med våra leverantörer. Attesterande chef, ekonomiavdelning och revisorer kontrollerar att gällande regler följs. Vi har inget känt fall av korruption under året.

En säker arbetsplats med schyssta villkor

Byggbranschen är en utmanande bransch på flera sätt, där våra medarbetares arbetsvillkor, hälsa och säkerhet är fundamentala parametrar. För att verksamheten skall vara långsiktigt hållbar måste vi arbeta med tydliga arbetsprocesser, ständiga förbättringar och löpande uppföljning.

I detta arbete lägger vi särskilt fokus på att stärka elsäkerhetskulturen. En gedigen elsäkerhetskultur är mycket viktig ur många aspekter. Det är en avgörande faktor för att få en säker arbetsmiljö för våra medarbetare liksom för övrig personal på en byggarbetsplats.

Ett annat fokusområde sedan några års tid är att öka antalet riskobservationer, i syfte att få en större medvetenhet om arbetsmiljöfaror och ett risktänkande hos alla medarbetare. Rapportering av riskobservationer, tillbud och olyckor sker via en app och alla medarbetare har tillgång till mobil. Händelser relaterat till elsäkerhet tas upp i elsäkerhetsgruppen och skyddskommittén. Översiktsrapporter med förslag på förebyggande åtgärder presenteras till samtliga medarbetare månadsvis vid arbetsplatsträffar och på företagets intranät - INSIDAN.

TA ANSVAR - GÖR SKILLNAD

Olycks- och tillbudsrapporter följs upp för att tillsammans med skyddsronder och internrevisioner ge underlag till förebyggande åtgärder. Vår vision är noll arbetsrelaterade olyckor. För att nå dit har vi som mål att minska det totala antalet olyckor jämfört med året innan och målet för de olyckor som klassas som allvarliga är noll. Riskobservationer och tillbudsanmälningar skall öka jämfört med föregående verksamhetsår för att få underlag till förbättringar.

DATA OM SKADOR OCH SJUKDOMAR	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Antal arbetade timmar	438 500	405 250	414 500
Händelsetyp	Antal händelser	Antal händelser	Antal händelser
Dödsfall	0	0	0
Allvarlig olycka	0	0	0
Olycka med förlorad arbetstid	3	4	10
LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate)	6,8	9,9	24,1
LTIFR = (antal av respektive falltyp × 1 000 000) / antal arbetade timmar			

Kommentar: Vi har fortsatt få fall av olyckor med frånvaro men vi har tyvärr mer än dubblerat antalet från föregående år. I de flesta rör det sig om lindriga olyckor men som trots det inneburit förlorad arbetstid. Vi har noll fall av allvarliga olyckor eller dödsfall. Vi fortsätter med vårt förebyggande arbete, där rapportering av riskobservationer och tillbud är en viktig del i vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Vi har flera skyddsombud som arbetar aktivt för att öka riskmedvetenheten i verksamheten.

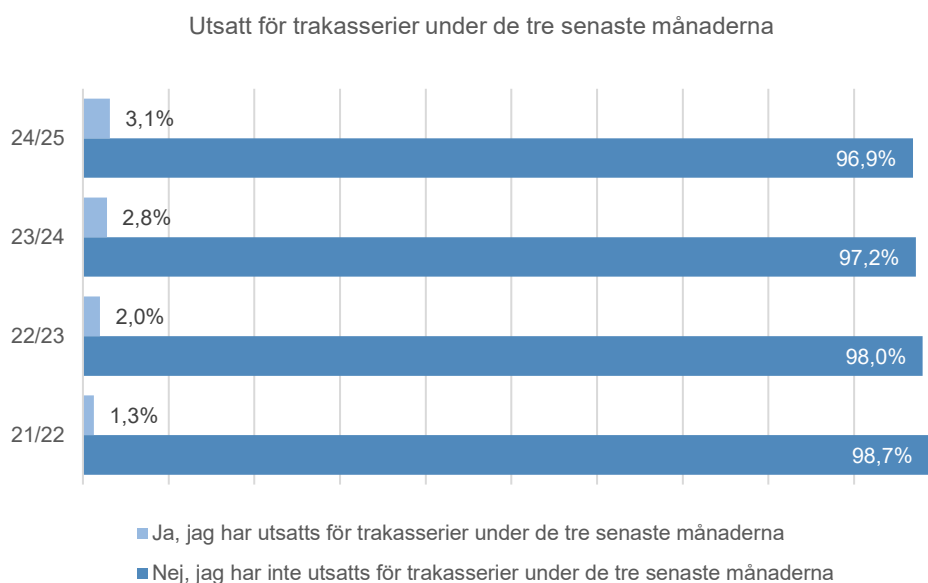
TILLSAMMANS TAR VI ANSVAR FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Vårt varumärke bärs upp och laddas av våra medarbetare. Det är våra medarbetare som ser till att vi både enskilt och tillsammans kan känna stolthet för det vi levererar till våra kunder men även stolthet över att ha varandra som kollegor.

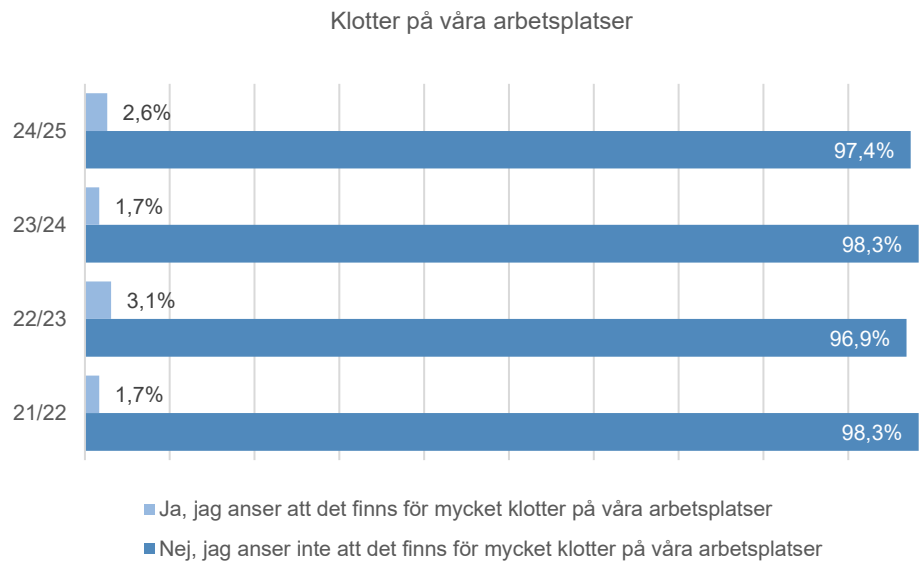
Vi måste tillsammans aktivt arbeta för att skapa en välkomnande och integrerande arbetsmiljö där samtliga medarbetare ska känna glädje och trygghet under hela sin arbetsdag - från det man kommer tills dess att man går för dagen.

- Trakasserier, kränkningar eller nedvärderande särbehandling är aldrig ok och självklart råder nolltolerans kring detta, säger Christopher Sallén, VD. Det gäller allt från klotter på väggar eller bilder i våra bodar som kan uppfattas stötande till grovt språk, nedvärderande behandling, mobbning eller trakasserier.

Byggbranschen är en utmanande bransch på flera sätt och vi arbetar ständigt med att analysera vår verksamhet utifrån statistik och medarbetarundersökningar.



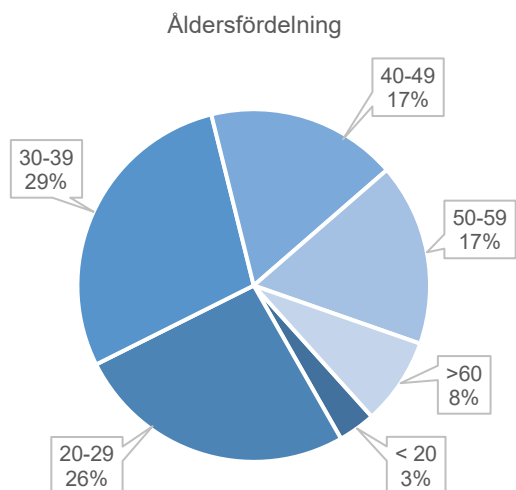
Kommentar: Vi har enligt våra medarbetare endast ett fåtal fall av trakasserier på våra arbetsplatser men målet är noll fall av trakasserier, kränkande särbehandling, mobbning, osv. Samtliga ärenden hanteras i enlighet med våra rutiner och vi fortsätter med det förebyggande arbetet.



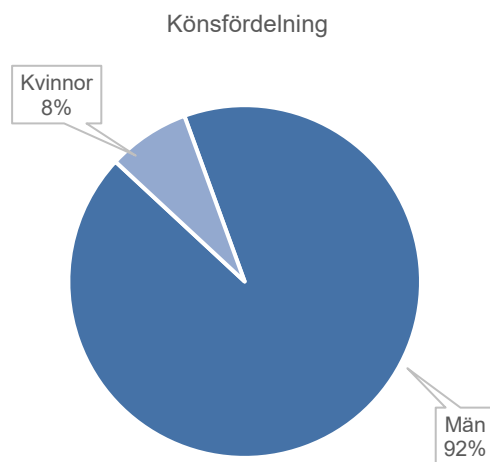
Kommentar: Målet gällande klotter på våra arbetsplatser är inget klotter och framförallt inte kränkande klotter. Vi har enligt våra medarbetare väldigt lite klotter på våra arbetsplatser men när det gäller våra entreprenadprojekt så är vi tyvärr inte ensamma på vår arbetsplats. Vi fortsätter dock med det förebyggande arbetet och överträdelser kan inrapporteras via närmaste chef eller via vår interna visselblåsarfunktion - Min röst.

Några av de konkreta insatser som vi gör är kopplade till mångfald och jämställdhet. Här tror vi att om vi arbetar aktivt med att förmedla att elektrikeryrket är för alla i våra kommunikationskanaler, att vi besöker skolor och deltar på karriärdagar så kommer vi på sikt kunna närma oss en mer jämställd bransch.

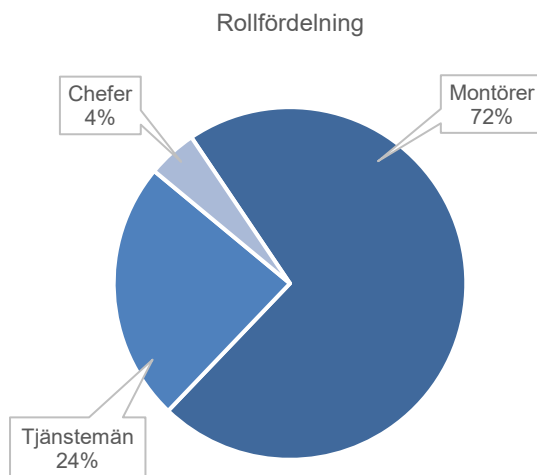




Kommentar: Medelåldern i företaget är relativt låg och med en stor andel unga medarbetare är det viktigt med erfarenhetsöverföring från erfarna medarbetare via mentorskap.



Kommentar: Hela branchen arbetar med att öka andelen kvinnor. Vi arbetar aktivt med att förmedla att elektrikeryrket är för alla i våra kommunikationskanaler.



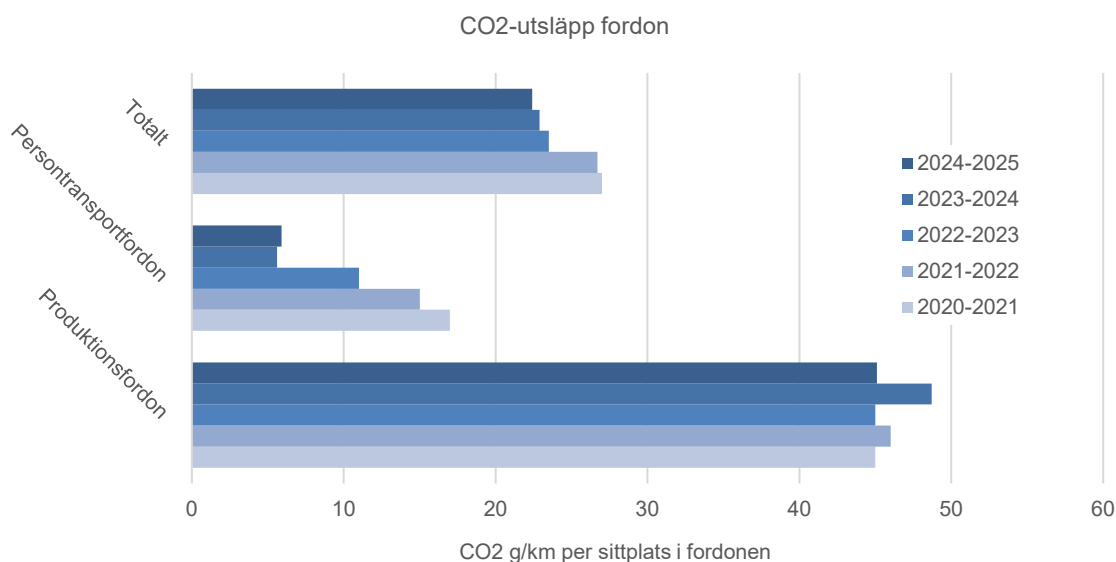
Kommentar: Fördelning mellan tjänstemän, chefer och montörer.

Resurseffektivitet och bra materialval

Väsentliga miljöfrågor för vår verksamhet är energieffektivitet i våra egna transporter, resurseffektivitet i leveranstransporter, val av hållbara insatsprodukter, avfallshantering samt svinn i produktion.

ENERGIEFFEKTIVITET I VÅRA EGNA TRANSPORTER

Energieffektiviteten i våra egna transporter kan förbättras genom att byta ut gamla fordon mot nya, energisnåla. Noggrann planering av transportbehov och val av transportlösning är andra viktiga faktorer för vår miljöpåverkan. Vår indikator för denna energieffektivisering är CO₂-utsläpp (g/km) per sittplats. Mäter vi per fordon så medför anskaffning av ett fordon för sju-åtta passagerare att snittvärdet ökar då det är större fordon. Med ett mätvärde per sittplats sänks däremot snittvärdet. Vid nyanskaffning av fordon är ett av kriterierna att CO₂-utsläpp per sittplats ligger under snittvärdet. Målet är öka transporteffektiviteten, dvs. minska CO₂-utsläppen i samband med våra egna transporter.



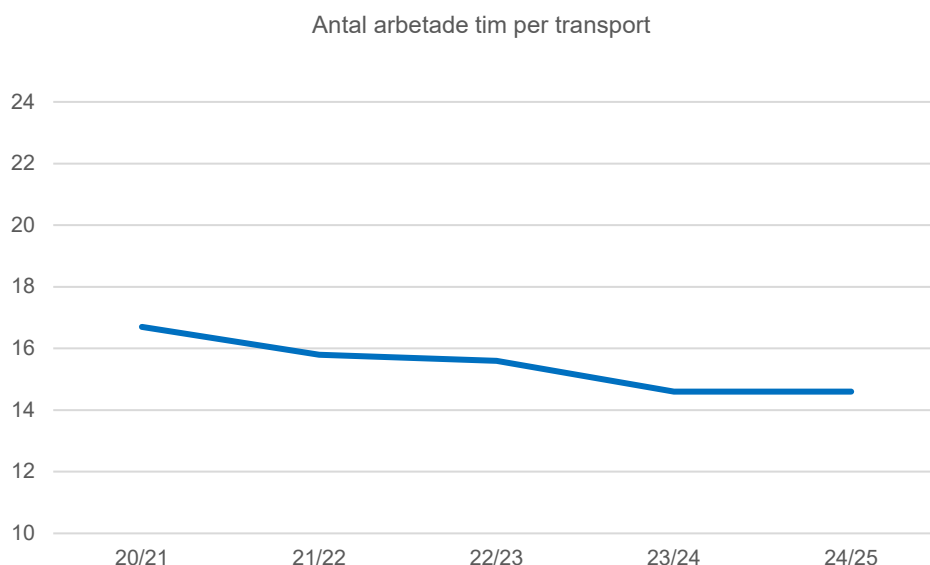
Kommentar: Äldre fordon har ersatts av nya fordon med lägre CO₂-utsläpp samt av elbilar och laddhybridbilar vilket totalt sett medfört att utsläpp per sittplats har minskat. Målsättningen är att fortsätta minska våra utsläpp över tid. Vi ser att det kommer fler elbilsmodeller med bättre räckvidd på marknaden och som passar vår verksamhet samt att laddinfrastrukturen blir bättre och bättre.

RESURSEFFEKTIVITET I LEVERANSTRANSPORTER

Beställningar hos grossister kan idag göras hela arbetsdagen för leverans följande arbetsdag. Beställningsportalen kan automatiskt dela upp beställningen på flera grossister utifrån lagersaldo. Följden av denna tillgänglighet, i kombination med bristande planering, är att det kommer leveranser varje dag till byggarbetsplatsen. När beställningar splittras kommer det flera leverantörstransporter samma dag.

Resurseffektivitet i leverantörstransporter ska förbättras genom att planera våra beställningar men det blir även mer vanligt att beställaren ställer krav på optimering av leveranser till arbetsplatsen. Genom införandet av besparings- och effektiviseringsprogram har vi bland annat minskat antalet transporter genom bättre planering av materielinköp.

Vår indikator för resurseffektivitet i leverantörstransporter mäts i antal arbetade timmar per transport.



Kommentar: Indikator för resurseffektivitet i leverantörstransporter mäts i antal arbetade timmar per transport. Målet är att ha en positiv trend och värdet för 2024-2025 ligger på samma nivå som föregående år.

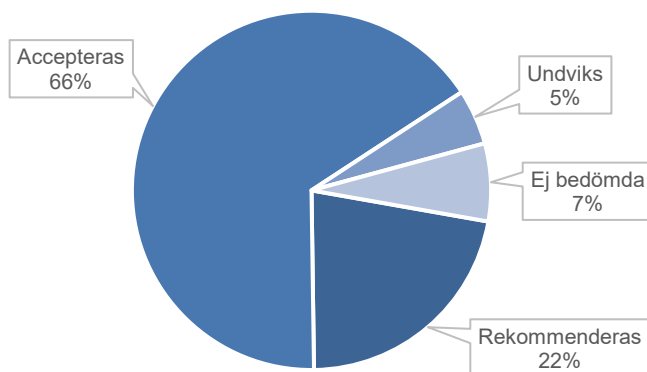
VAL AV HÅLLBARA INSATSPRODUKTER

Med vår kompetens och erfarenhet kan vi ta fram och föreslå energieffektiva val av systemlösningar vid planering av elanläggningar. Vi vill att våra kunder ska se oss som en engagerad och professionell samarbetspartner som involveras redan tidigt i projekteringsfasen. Med stöd av miljödatabaser har vi kontroll på det vi bygger in och har tillsammans med våra leverantörer spårbarhet på materiel. Vid val av insatsvaror ska hållbara alternativ väljas där det är ekonomiskt försvarbart. Många beställare ställer krav på att produkterna ska vara godkända i en miljödatas, som t.ex. Sunda hus, Byggvarubedömningen eller Svanen. Samtliga produkter i företagets interna inköpsguide har information om hur de är bedömda enligt dessa kriterier. Det gör det enklare vid beställning av materiel att välja bra alternativ.

Vidare försöker vi alltid att i största möjliga mån minimera våra Scope 3-utsläpp genom att handla upp lokala underentreprenörer, samtidigt som vi premierar leverantörer som kommit längre än andra i deras hållbarhetsarbete.

Branschen som helhet har en bit kvar gällande produktdeklarationer, (EPD), vilket används för att kunna jämföra miljöpåverkan lätt och rättvist. Tills vi branschen kommit längre och vi vet mer väljer vi i den mån det är möjligt alltid material av EPD typ III före EPD typ II.

Miljöbedömning installationsmaterial

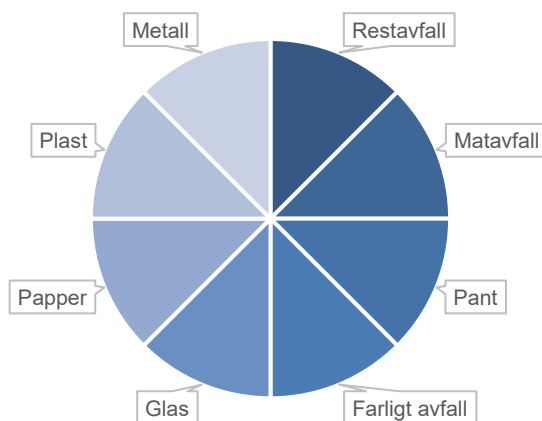


Kommentar: För vissa produkter som har bedömningen "Undviks" finns det i dagsläget inga alternativ. I samarbete med våra leverantörer bevakas marknaden för att fånga upp nya ersättningsprodukter.

AVFALLSHANTERING

Den största delen av avfallshanteringen sker ute på våra byggarbetsplatser. Den hantering och sortering av avfall som beslutats av byggherren följer vi.

Avfallsfraktioner



Kommentar: Avfall från vårt kontor och vår serviceavdelning sorteras i 8 fraktioner.

SVINN I PRODUKTION

Svinn i produktionen har vi identifierat som en viktig miljöaspekt, men den är dessvärre väldigt svår att följa upp. Avvikelser mellan kalkylerat materielbehov och verklig åtgång kan ha många naturliga orsaker. Svinnet sker ute på byggarbetsplatser där vi inte har kontroll på avfallshantering. Att kvantitativt mäta svinnet har vi inte förutsättningar för idag men som en del i bolagets effektiviserings- och besparingsprogram har vi satt fokus på att minska svinnet genom bättre materialuppföljning i våra projekt. Genom information ska vi öka medvetenheten och få till en attitydförändring kring konsekvenserna av svinn, såväl ekonomiska som miljömässiga.

Hållbara leverantörsrelationer för rena affärer

Vi arbetar mycket med att skapa långvariga relationer med trygga leverantörer. Ett bra samarbete med en leverantör bygger mycket på god kommunikation och det skapar man genom att lära känna varandra över tid.

För Sallén Elektriska är det viktigt att leverantören har en stabil grund att stå på. Om vi gör en affär med en leverantör idag så ska vi vara säkra på att leverantören finns kvar på marknaden i minst 5 år, vilket är normal garantitid.

Vi har prioriterade leverantörer inom produktområdena installation, belysning och kraftförsörjning och vi genomför systematisk leverantörsbedömning som belyser leverantörens ekonomiska stabilitet och hållbarhetsarbete. Syftet är att säkerställa att vi har seriösa leverantörer och att vi i vårt leverantörsled lever upp till våra kunders krav. Sammanställning och uppföljning av leverantörsbedömningar utförs av Inköp, Ekonomi och KMA och kompletteras med utvärdering av berörda leverantörer vid varje projektavslutsmöte.

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Vi ser en stor risk kopplat till leverantörskedjan i att våra huvudleverantörer är grossister och att vi därmed inte har direktkontakt med leverantörerna, dvs tillverkare och importörer. Vår utmaning här är att försäkra oss om att våra grossister följer upp sina leverantörer så att det finns transparens i hela leverantörskedjan, vilket i dagens globala värld är mycket krävande. Den största delen av de produkter vi köper är tillverkade i EU men en hel del produkter är tillverkade utanför EU. Vilka arbetsmiljörisker som finns och vilka eventuella kränkningar av mänskliga rättigheter som förekommer hos dessa utomeuropeiska tillverkare saknar vi i dagsläget kunskap om och processer för att kontrollera. Genom en uppdatering av vår leverantörsbedömning med tydliga mål kan vi få bättre kontroll. Vidare kan vi välja att arbeta med leverantörer som har kontroll på sina leverantörskedjor och som arbetar aktivt med miljöbedömningar.

Gällande miljö kontrolleras i dagsläget att det materiel vi bygger in är accepterat enligt den miljödata som anges i kundens miljöplan. Finns inget specificerat i kontraktshandlingarna nyttjas materiel enligt vår inköpsguide. Miljöbedömningen i guiden ger oss möjligheten att prioritera hållbara materiel och att ställa krav på hållbara alternativ där det saknas. En risk för det icke-bedömda materialet är att det är långa leverantörsled där vi handlar från grossist. Det är svårt att få fram ursprunglig information om produkternas miljöpåverkan, eventuella konfliktmineralers ursprung samt vilka arbetsmiljöförhållanden som råder där produkterna tillverkas.

De underentreprenörer vi anlitar och de företag vi hyr in personal från kontrollerar vi med SEF (Svenska Elektrikerförbundet) men har ingen egen praktisk möjlighet att själva direkt kontrollera vilka arbetsvillkor som gäller för företagens anställda.

För att säkerställa att inhyrning av personal sker på ett enhetligt sätt i företaget och att inhyrning hanteras korrekt finns det en process med tillhörande checklistor och mallar framtagen.

VÅRT AGERANDE PÅ MARKNADEN

Vi har goda leverantörsrelationer som vi byggt upp under lång tid. Vi ska vara kända hos våra leverantörer som en seriös aktör som gör rena affärer. Genom att enbart anlita leverantörer som är godkända enligt vår leverantörsbedömning, och genom ett professionellt förhållningsätt i våra kontakter, skapar vi förutsättningar för en sund affärsrelation. Genom utbildning av den personal som har leverantörskontakter är alla medvetna om att det är nolltolerans mot att begära eller acceptera otillbörlig betalning eller annan ersättning. Alla aktiviteter med leverantörer bedöms av berörd chef med avseende på lämplighet och omfattning.

Gemenskap och medkänsla

Gemenskap och medkänsla är viktiga begrepp för oss på Sallén Elektriska.

Varje år ger vi vårt stöd till olika projekt eller hjälporganisationer som arbetar för både vuxna och barns hälsa och trygghet i samhället. Vi vill vara en arbetsgivare som bryr sig, inte bara om våra egna medarbetare utan även om samhället och vår omvärld.

Som lokalt företag tycker vi även att det är viktigt att vara med och ta ansvar för vår stad. Därför har vi i vårt samhällsengagemang valt att sponsra lokalt verkande aktiviteter och organisationer. Vi vill bidra till en levande stad med många möjligheter och vi vill genom ett aktivt och synligt sponsorengagemang stärka vårt varumärke, vara en positiv kraft och verka för en attraktiv kultur- och idrottsstad.



Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Sallén Elektriska AB, org.nr 556071-2167

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2024 till 30 april 2025 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

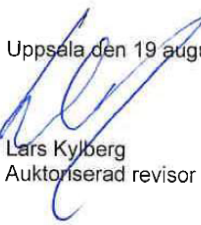
Granskningens inriktning och omfattning

Min granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att min granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mitt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 19 augusti 2025


Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

ansvar **respekt** **kvalitet** **tillsammans**

kunder
medarbetare
åsikter
engagemang
prestation
resultat
arbete
leverans
ständig
förbättring
samarbete
öppenhet
långsiktighet
stolthet
trygghet

SALLÉN ELEKTRISKA AB
Adress Box 916, 751 09 Uppsala

Org.nr 556071-2167 | 018-16 06 00 | info@sallen.se | www.sallen.se

HUVUDKONTOR UPPSALA

Hanselligatan 1
754 50 Uppsala

FILIALKONTOR STOCKHOLM

Vallgatan 11
170 67 Solna

FÖLJ OSS



Sallén
FÖR MER EFFEKT